

## 7. 지방정부 자치역량 강화

사 업 구 분								
주 체 별		유 형 별		재 원 별		추 진 상 황		
국 책	자 체	기 존	신 규	예 산	비예산	완료여부	추진율(%)	완료시기
	○		○		○	이행 후 계속 추진	100%	2020. 1.

### □ 정 책 목 표

- 업무전문성 강화 및 업무숙련도 증진으로 행정서비스의 질적 향상
- 역량개발(직무 및 소양 등)을 통한 우수 인재 양성

### □ 사 업 개 요

- 중·장기적인 보직관리제 시행
  - 신규 공무원 : 인·적성 검사(충남도 제공) 등을 활용한 배치
  - 재직 공무원 : 희망보직(전보희망신청) 조사결과 누적관리
- 업무숙련도 향상을 위한 순환보직 개선
  - 필수보직기간(2년) 준수(결원보충 등 특별한 사유 외 금지)
    - ☞ 필수보직기간 미준수 인원에 대한 인사위원회 심의 강화
  - 부서(팀) 단위 업무이력관리제 시행(1년 미만자에 대한 업무변경 제한)
- 팀별 주요업무 책임제 운영
  - 각 팀별 주요업무를 ‘팀장고유업무’로 지정
    - ☞ 공문서 기안부터 실행까지 실제적 업무 시행
- 전문직위(전문관) 운영 내실화
  - 현 전문직위(16개 직위)에 대한 Zero-Base에서 재검토 실시
    - ☞ 국책사업 및 민선7기 공약사항과 관련된 업무중점
  - 인센티브(수당 등) 강화를 통한 우수인재 확보
- 직무 및 역량강화교육으로 미래지향적 인재 양성
  - 업무분야별 세분화된 교육과정 운영(맹사성아카데미 교육과 연계 추진)

☞ 행정서비스의 질적 향상으로 시민 만족 행정 구현

## □ 그동안 추진 상황

### ○ 중·장기적인 보직관리제 시행

- 인·적성 검사 활용 신규 공무원 배치 : 82명
- 전보희망신청 누적관리 : 5개년('15~'19)

### ○ 팀장책임직무제 시행

- 2018. 12. : 팀장책임직무제 기본계획 수립 및 부서통보
- 2019. 02. : 팀장책임직무제 선정
- 2019. 03. : 팀장책임직무제 기본계획 변경[단순업무 → 책임업무]
- 2019. 04. : 팀장책임직무제 업무 변경 의견 수렴
- 2019. 08. : 팀장책임직무제 점검 및 재조정
- 2019. 11. : 팀장책임직무제 평가
- 2020. 01. : 팀장책임직무제 평가결과 공개
- 2020. 02. : 팀장책임직무 조정(현안업무 변경에 따른 수시 조정)

### ○ 전문직위 재지정 및 전문관 선발

- 전문직위 재지정 및 전문관 선발(8개 직위 8명)\* 2020. 05. 현황 8개 직위 5명
- 인센티브 강화(표창 및 직무관련 교육 우선권 부여)

### ○ 직무분석을 통한 팀장책임직무제 운영

- 2019. 11. : 팀장책임직무제 평가

### ○ 전문직위 재지정 및 전문관 선발

- 2019. 12. : 전문관 성과평가 및 선발

## □ 향후 추진 계획

### ○ 2020. 1. 2019년도 하반기 직위공모 및 선발에 따른 인사반영

### ○ 2020. 6. ~ 22. 12.

- 팀장 책임직무제 보완발전 운영
- 직위공모제 및 전문직위(전문관) 운영 내실화



□ 연차별 추진현황 및 추진계획(확인지표)

추진계획					
2018년	2019년	2020년	2021년	2022년	임기후
	· 전 팀장 대상 책임직무제 실시(연중) · 직위공모 및 선발(7월~12월)	· 책임직무제 운영(연중)	· 책임직무제 운영(연중) · 직위공모 및 선발(7월~12월)	· 책임직무제 운영(연중) · 직위공모 및 선발(7월~12월)	· 책임직무제 운영(연중) · 직위공모 및 선발(7월~12월)

□ 공약달성 최종목표

- 책임직무제 및 직위공모제를 통한 철저한 직무관리로 공직자 전문성 향상  
시민들에게 양질의 행정서비스 제공

□ 기대 효과

- 외부 행정 환경요인에 적극 대응할 수 있는 유연한 조직 구성  
⇒ 공직자 능력 향상을 통한 양질의 대민행정서비스 제공

□ 시민 참여 실적

(단위 : 횟수)

설명회,공청회	만족도조사	민간전문가자문	언론/방송보도	기타
-	-	1	1	-

- 언론보도 : 「아산시 '상시 조직진단시스템' 도입」 1회 (2019. 01.)
- 충남연구원 자문 1회 (2019.01.)

총무과 인사팀장 박재권(☎ 2233) / 담당자 이광연(☎2234)  
 총무과 조직팀장 현경환(☎2427) / 담당자 이광명(☎2236)